

# **Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral**

## **Relatório de Gestão 2020**

**Ficha Técnica**

**Título:**

**Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral**

**COORDENAÇÃO E EXECUÇÃO**

**Divisão Financeira**

**Abril de 2021**

## ÍNDICE

<b>1. ENQUADRAMENTO E MISSÃO .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ESTRUTURA ORGANIZATIVA.....</b>	<b>4</b>
<b>3. RECURSOS HUMANOS.....</b>	<b>5</b>
<b>4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....</b>	<b>6</b>
<b>4.1. BALANÇO.....</b>	<b>6</b>
<b>4.1.1. ATIVO.....</b>	<b>7</b>
<b>4.1.2. PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO.....</b>	<b>8</b>
<b>4.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA.....</b>	<b>9</b>
<b>4.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO.....</b>	<b>12</b>
<b>4.4. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.....</b>	<b>13</b>
<b>5. CONCLUSÃO.....</b>	<b>15</b>

## 1. ENQUADRAMENTO E MISSÃO

Nos termos do Decreto Regulamentar n.º2/2014 de 9 de abril, e da Lei Orgânica do Governo em vigor, o **Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral (GPP)**, tem como missão funções transversais, nomeadamente o apoio na definição das linhas estratégicas das prioridades e dos objetivos das políticas do Ministério da Agricultura e do Mar, na coordenação acompanhamento e avaliação da sua aplicação e assegurar a representação dos ministérios no âmbito comunitário e internacional, funções às quais acrescem as do apoio técnico e administrativo aos gabinetes ministeriais dos membros do governo do Ministério da Agricultura e do Mar e os demais órgãos e serviços nele integrados,

O GPP é um serviço central de administração direta do Estado, dotado de autonomia administrativa.

## 2. ESTRUTURA ORGANIZATIVA

O GPP é dirigido por um diretor-geral e, coadjuvado, por três subdiretores-gerais, cargos de direção superior de 1º e 2º grau, respetivamente.

São órgãos do GPP o Conselho de Coordenação Estratégica e as Comissões Consultivas.

A organização interna do GPP, obedece ao modelo de uma estrutura hierarquizada constituída pelas seguintes unidades orgânicas para concretização dos seus objetivos e da sua missão:

- a) Direção de Serviços dos Assuntos Europeus e Relações Internacionais;
- b) Direção de Serviços de Recursos Humanos e Desenvolvimento Organizacional;
- c) Direção de Serviços da Competitividade;
- d) Direção de Serviços da Comunicação e Informática;

- e) Direção de Serviços de Estatística;
- f) Direção de Serviços Jurídicos e de Contencioso;
- g) Direção de Serviços de Programação Orçamental e de Administração Geral;
- h) Direção de Serviços de Programas e Políticas.

### 3. RECURSOS HUMANOS

O número de efetivos do GPP, reportado a 31 de dezembro de 2020 é o seguinte:

Dirigente superior 1º grau	Dirigente superior 2º grau	Dirigente intermédio de 1º grau	Dirigente intermédio de 2º grau	Técnico	Coordenador Técnico	Assistente administrativo	Assistente operacional	Informático	Total
1	3	8	18	98	1	54	7	14	204

Ao longo do ano de 2020, os efetivos decresceram face ao ano anterior em 14 colaboradores, cujas saídas são por motivos de aposentação, mobilidade para outros serviços da administração pública, etc.

## 4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### 4.1. BALANÇO

O balanço a 31 de dezembro de 2020, do GPP encontra-se representado no seguinte mapa:

	Unid. Euros	
Rubricas	2020	2019
Ativos fixos tangíveis	1.130.577,40	1.192.065,69
Propriedades de investimento	0,00	0,00
Ativos intangíveis	14.361,45	19.799,53
Ativos biológicos	0,00	0,00
Participações financeiras	0,00	0,00
Devedores por empréstimo. bonif. e sub.reembolso.	0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes	0,00	0,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Outros ativos financeiros	0,00	0,00
Ativos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a receber	0,00	0,00
<b>Ativo não corrente</b>	<b>1.144.938,85</b>	<b>1.211.865,22</b>
Inventários	280.905,75	376.180,40
Ativos biológicos	0,00	0,00
Devedores por transfer. e sub. não reembolso	0,00	0,00
Devedores por emprést. bonif. e sub.reembolso	0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes	75,98	0,00
Estado e outros entes públicos	400,23	409,18
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Outras contas a receber	851.882,78	1.891.049,98
Diferimentos	57.010,45	0,00
Ativos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros ativos financeiros	0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda	0,00	0,00
Caixa e depósitos	4.026.012,90	3.917.468,80
<b>Ativo corrente</b>	<b>5.216.288,09</b>	<b>6.185.108,36</b>
<b>Ativo</b>	<b>6.361.226,94</b>	<b>7.396.973,58</b>
Património/Capital	6.100.570,97	6.100.570,97
Ações (quotas) próprias	0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00

Prémios de emissão	0,00	0,00
Reservas	0,00	0,00
Resultados transitados	-4.886.218,34	-4.056.772,96
Ajustamentos em ativos financeiros	0,00	0,00
Excedentes de revalorização	0,00	0,00
Outras variações no património líquido	262.460,84	91.331,60
Resultado líquido do período	-340.890,17	114.696,49
<b>Património Líquido</b>	<b>1.135.923,30</b>	<b>2.249.826,10</b>
<b>Total Património Líquido</b>	<b>1.135.923,30</b>	<b>2.249.826,10</b>
Provisões	154.437,74	192.500,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de investimentos	0,00	0,00
Fornecedores	0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00	0,00
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar	0,00	0,00
<b>Passivo não corrente</b>	<b>154.437,74</b>	<b>192.500,00</b>
Credores transfer. e sub. não reembolsáveis	0,00	0,00
Fornecedores	18.018,35	53.818,88
Adiant. de clientes, contribuintes utentes	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	157.271,00	103.775,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Fornec Investim-C/C-Exigível até 12 meses	0,00	19.667,70
Fornecedores de investimentos	0,00	19.667,70
Outras contas a pagar	4.895.576,55	4.777.385,90
Diferimentos	0,00	0,00
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros passivos financeiros	0,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>	<b>5.070.865,90</b>	<b>4.954.647,48</b>
<b>Total Passivo</b>	<b>5.225.303,64</b>	<b>5.147.147,48</b>
<b>Património Líquido e Passivo</b>	<b>6.361.226,94</b>	<b>7.396.973,58</b>

#### 4.1.1. Ativo

O ativo não corrente é constituído pelos **ativos tangíveis** (equipamentos básico, administrativo, informático e telecomunicações, transporte e outros equipamentos), no valor de **1.130.577,40 €** e **ativos intangíveis** em **14.391,45 €**, cujos valores são líquidos deduzidos das depreciações acumuladas.

O ativo corrente é constituído pelo inventário das mercadorias em armazém em **280.905,75 €**, bem como as faturas de clientes a regularizar (**75,98 €**) e o imposto sobre o valor acrescentado a recuperar da Autoridade Tributária (**400,23 €**).

As contas a receber refletem a receita própria na posse do tesouro que transitará para 2021 no valor de **697.445,04 €**, bem como outros acréscimos de rendimentos no valor de **154.437,74 €**, referente à constituição da provisão do processo judicial a liquidar em 2021.

A caixa e os depósitos reflete as quantias à ordem da Agência da Gestão de Tesouraria e da Dívida Pública. IP, no valor de **4.026.012,90 €**.

#### **4.1.2. Património líquido e passivo**

O património líquido é no valor de **1.135.923,30 €**, em que os resultados transitados foram objeto de ajustamentos negativos no âmbito da transição do referencial contabilístico para o SNC\_AP, no valor de **970.159,48 €**, bem como os resultados transitados negativos de períodos anteriores no valor de **3.916.058,86 €**.

As outras variações no património no valor de **262.460,84 €**, refletem as transferências e subsídios de capital e outras variações no património líquido.

O passivo corrente é constituído pelas provisões para o pagamento das indemnizações do processo judicial.

O passivo corrente é constituído pelas contas a pagar a fornecedores a curto prazo no valor de **18.018,35 €**.

A rubrica dos Estado e entes públicos inclui as retenções efetuadas aos colaboradores do GPP, de imposto sobre o rendimento, que foram entregues em janeiro de 2021 e que se encontravam depositadas numa conta bancária do GPP.

As contas a pagar são constituídas pelos acréscimos de custos das férias e subsídios de férias dos colaboradores a liquidar no próximo ano no valor de **996.444,99 €**, bem como as despesas que vão ser liquidadas em 2021 a fornecedores referentes ao ano transato, no valor de **31.984,88 €** e depósitos bancários no valor de **3.867.147,58 €**.



## 4.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

A Demonstração de Resultados por Natureza a 31 de dezembro de 2020 é a seguinte:

Descrição	Unid. Euros	
	2020	2019
Impostos, contribuições e taxas	0,00	0,00
Vendas	218,02	139,57
Prest Serv e Conc-Outros Serviços	0,01	0,00
Prestações de serviços e concessões	0,01	0,00
Transferências e subsídios correntes obtidos	10.241.327,80	14.759.362,69
Rend/Gast. imput.ent.cont.,assoc. e emp.conj.	0,00	0,00
Variações nos inventários da produção	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00
Custo das merc. vend. e das matérias consumidas.	-104,12	-107,72
Fornecimentos e serviços externos	-2.673.474,77	-2.411.699,50
Gastos com pessoal	-7.346.695,35	-7.535.069,05
Transferências e subsídios concedidos	-287.760,00	-4.239.200,00
Prestações sociais	0,00	0,00
Imp.de invent.e ativos biol. (perdas/revers.)	0,00	0,00
Imparid. de dívidas a receber(perdas/revers.)	0,00	0,00
Provisões do Período-Processos Judiciais em Curso	0,00	-192.500,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	-192.500,00
Imp. invest. não dep./amortiz(perdas/revers.)	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00
Outros rendimentos	32.752,74	16.151,82
Outros gastos	-21.195,75	-23.550,71
<b>Res. antes deprec. e gastos de financiamento</b>	<b>-54.931,42</b>	<b>373.527,10</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-285.729,48	-257.953,09
Imparid. invest. dep./amortiz(perdas/revers.)	0,00	-374,10
<b>Result. operac(antes de gastos financiamento)</b>	<b>-340.660,90</b>	<b>115.199,91</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	-229,27	-503,42
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-340.890,17</b>	<b>114.696,49</b>
<b>Imposto sobre o rendimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-340.890,17</b>	<b>114.696,49</b>

As vendas representam os ganhos dos cadernos de contabilidade agrícola, bem como as transferências e subsídios correntes obtidos, são referentes às verbas recebidas do Orçamento de Estado e das receitas próprias.

Os fornecimentos e serviços externos estão desagregados por contas, comparando os gastos de 2020 em relação a 2019, no seguinte quadro.

Unid. Euros			
Conta	Fornecimentos e Serviços Externos	2020	2019
621800000	FSE-Subcont e Conces de Serv-Tecno Infor e Comunicações	0,00	-1 416,96
622110000	FSE-Trab Especializ-Estudos, Parec e Cons Jurídico	0,00	-12 300,00
622120000	FSE-Trab Especializ-Projetos e Serv Informática	-29 418,83	-22 556,03
622130000	FSE-Trab Especializ-Est e Proj Arq e Fiscal Obras	-6 150,00	0,00
622150000	FSE-Trab Especializ-Qualidade e Segurança Trabalhos	-1 718,31	0,00
622160000	FSE-Trab Especializ-Organização de Eventos	-116 499,99	-1 309,95
622170000	FSE-Trab Especializ-Formação ao Pessoal	-20 668,80	-22 622,00
622190000	FSE-Trab Especializ-Outros Trabalhos Especializados	-382 147,30	-255 370,08
622200000	FSE-Serv Esp-Publicidade, Comunicação e Imagem	-366 124,42	-1 652,39
622300000	FSE-Serv Esp-Vigilância e Segurança	-297 610,62	-307 115,86
622490000	FSE-Serv Esp-Honorários-Outros Honorários	-6 349,90	-7 325,00
622510000	FSE-Serv Esp-Comissões-De Cobrança Impostos e Taxa	-102,65	0,00
622610000	FSE-Serv Esp-Conservação e Reparação Ativos Fixos	-33 875,10	-102 564,15
622620000	FSE-Serv Esp-Assistência Técnica	-79 074,28	-131 545,97
622690000	FSE-Serv Esp-Outros Gastos Conservação e Reparação	-9 396,40	-44 461,75
622900000	FSE-Serv Esp-Outros Serviços Especializados	-6 038,11	-2 345,04
623100000	FSE-Materiais Consumo-Peças, Ferram e Ute Desg Rá	-118,99	-22,37
623200000	FSE-Materiais Consumo-Livros, Documentação Técnica	-476,51	-61,51
623300000	FSE-Materiais Consumo-Material de Escritório	-50 105,27	-2 572,65
623400000	FSE-Materiais Consumo-Arti p/Oferta, Public e Diversos	-150,00	-503,69
623600000	FSE-Materiais Consumo-Artig Hig, Limp, Vest e Pessoais	0,00	-74 830,51
623900000	FSE-Materiais Consumo-Outros Materiais	-65 535,35	-40 863,10
624100000	FSE-Energia e Fluídos-Eletricidade	-61 612,00	-93 351,78
624210000	FSE-Energia e Fluídos-Combustíveis e Lubr-Gasóleo	-41 983,56	-74 101,09
624220000	FSE-Energia e Fluídos-Combustíveis e Lubr-Gasolin	-21 062,51	-3 881,84
624300000	FSE-Energia e Fluídos-Água	-12 393,61	-13 575,35
625100000	FSE-Desl, Estad e Trans-Deslocações e Estadas	-33 804,16	-142 409,36
625300000	FSE-Desl, Estad e Trans-Trans Merc e Out Bens Vendas	0,00	-3 772,41
626100000	FSE-Serviços Diversos-Rendas e Alugueres	-776 349,72	-852 817,42
626200000	FSE-Serviços Diversos-Comunicação	-33 344,06	-45 765,06
626300000	FSE-Serviços Diversos-Seguros	-1 970,87	-2 527,18
626500000	FSE-Serviços Diversos-Contencioso e Notariado	-7 458,98	-10 829,92
626600000	FSE-Serviços Diversos-Despesas Representação Serviços	-335,10	-1 386,87
626700000	FSE-Serviços Diversos-Limpeza, Higiene e Conforto	-206 318,02	-128 742,52

6269000000	FSE-Serviços Diversos-Outros Serviços	-5 281,35	-7 099,69
<b>TOTAL</b>		<b>-2 671 454,77</b>	<b>-2 409 680,50</b>

Os fornecimentos e serviços externos sofreram um acréscimo de **10,86%** em 2020, face ao ano anterior, destacando-se aumento em serviços especializados, serviços de organização de eventos, os serviços de limpeza na sequência da pandemia do COVID-19. No entanto, há redução de gastos nas deslocações e estadas, eletricidade, aluguer de viaturas, serviços de assistência técnica, etc.

Os gastos com pessoal diminuíram em **2,5%** face ao ano de 2019, nos vencimentos, subsídio de refeição e ajudas de custo, conforme se demonstra no seguinte quadro:

Unid. Euros			
Conta	Gastos com pessoal	2020	2019
6301200000	Rem Órg Sob e Aut-Rem Cert e Perm-Subsídio Férias	-6 939,93	-17 550,08
6311100000	Rem Órg Soc e Ges-Rem Cert e Perm-Remuneração Básico	-41 209,06	-48 542,78
6311400000	Rem Órg Soc e Ges-Rem Cert e Perm-Desp Representa	-9 364,32	-9 336,36
6311500000	Rem Órg Soc e Ges-Rem Cert e Perm-Subsídio Refeição	-949,23	-911,07
6312300000	Rem Órg Soc e Ges-Abo Vari-Ajudas Custo	-2 259,47	-2 454,51
6321110000	Rem Pes-Rem Base-Nom Definitiva e CTFP Indetermin	-3 417 971,21	-3 456 225,93
6321130000	Rem Pes-Rem Base-CIT a Termo Resolutivo Incerto	-88 820,99	-81 422,65
6321170010	Rem Pes-Rem Base-Comissão Serv-Dirigentes	-982 996,11	-1 081 352,42
6321200000	Rem Pes-Rem Cert e Perm-Subsídio Férias	-789 340,41	-787 981,71
6321400000	Rem Pes-Rem Cert e Perm-Desp Representação	-95 223,95	-93 290,25
6321500000	Rem Pes-Rem Cert e Perm-Subsídio Refeição	-213 095,67	-216 793,19
6321700000	Rem Pes-Rem Cert e Perm-Suplem e Prémios	-2 124,77	-2 355,93
6321900000	Rem Pes-Rem Cert e Perm-Outras	-123 731,53	-99 337,43
6322020000	Rem Pes-Abo Vari-Alimentação, Alojamento	-73,77	-134,36
6322030000	Rem Pes-Abo Vari-Ajudas Custo	-23 652,03	-37 875,75
6322040000	Rem Pes-Abo Vari-Trabalho Extraordinário	-14 666,22	-10 959,61
6322060000	Rem Pes-Abo Vari-Abono Para Falhas	-1 373,78	-890,34
6339000000	Benefícios Pós-Emprego-Outros Benefícios	-156 945,66	-183 469,36
6351000000	Encargos Remunerações-Sistemas Proteção Social	-1 313 187,11	-1 361 100,79
6363000000	Acid Trab e Doen Profis-Seguro Acidentes Trabalho	0,00	-498,51
6389000000	Out Gastos Pessoal-Outros	-44 271,93	-21 186,63
6392000000	Out Enc Socais-Subsídios de Parental idade	-1 448,22	-3 162,94
6395000000	Out Enc Sociais-Encargos com a Saúde	0,00	-695,55
6396000000	Out Enc Socais-Sub Familiar Crianças e Jovens	-15 278,36	-14 811,49
6397000000	Out Enc Socais-Outras Prestações Familiares	-1 771,62	-2 509,45
6399000000	Out Enc Socais-Outras Despesas de Segurança Socia	0,00	-219,96
<b>TOTAL</b>		<b>-7 346 695,35</b>	<b>-7 535 069,05</b>

As transferências e subsídios concedidos refletem os apoios dados às confederações de agricultores no valor de **287.760,00 €**.

### 4.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

No exercício de 2020, ocorrerem as alterações do património líquido nos resultados transitados resultantes de outras alterações no património líquido no valor de **140.714,10 €** e de ajustamentos de transição para o SNC-AP, as quais não foram identificadas no ano da mudança do sistema contabilístico no valor negativo de **970.159,48 €**.

As outras variações negativas no património líquido no valor de **26.017,61 €** e transferências e subsídio de capital em **197.146,86 €**.

As alterações ao património líquido estão representadas no seguinte quadro:

Unid. Euros						
Descrição	Capital/Património Subscrito	Resultados transitados	Outras variações patr líquido	Resultado líquido do período	TOTAL	Total do património líquido
<b>POSIÇÃO NO ÍNICIO DO PERÍODO (1)</b>	<b>6 100 570,97</b>	<b>-4 056 772,96</b>	<b>91 331,60</b>	<b>114 696,49</b>	<b>2 249 826,10</b>	<b>2 249 826,10</b>
<b>ALTERAÇÃO NO PERÍODO (2)</b>	<b>0,00</b>	<b>-829 445,38</b>	<b>171 129,24</b>	<b>-114 696,49</b>	<b>-773 012,63</b>	<b>-773 012,63</b>
Ajustamentos de transição de recontabilístico	0,00	-970 159,48	0,00	0,00	-970 159,48	-970 159,48
Alterações de políticas contabilísticas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Correção de erros materiais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferenças de convde demonstrações financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realização de excedentes de revalorização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes de revalorização e resp variações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	197 146,85	0,00	197 146,85	197 146,85
Outras alt reconhecidas no Património Líquido	0,00	140 714,10	-26 017,61	-114 696,49	0,00	0,00
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (3)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-340 890,17</b>	<b>-340 890,17</b>	<b>-340 890,17</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL (4) = (2)+ (3)</b>	<b>0,00</b>	<b>-829 445,38</b>	<b>171 129,24</b>	<b>-455 586,66</b>	<b>-1 113 902,80</b>	<b>-1 113 902,80</b>
<b>OPERAÇÃO COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO (5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Subscrições de capital/património	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subscrições de prémios de emissão	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entradas para cobertura de perdas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras operações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO (6) = (1)+(2)+(3)+(5)</b>	<b>6 100 570,97</b>	<b>-4 886 218,34</b>	<b>262 460,84</b>	<b>-340 890,17</b>	<b>1 135 923,30</b>	<b>1 135 923,30</b>

#### 4.4. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Na demonstração de fluxos de caixa, abaixo identificada, salienta-se os recebimentos de clientes dos cadernos de contabilidade agrícola e as transferências correntes e de capital do Orçamento de Estado e de receita própria.

Por outro lado, os pagamentos foram efetuados a fornecedores de bens e serviços no valor de **2.637.958,77 €**, a pessoal de **7.315.565,15 €**, a aquisições de ativos tangíveis e intangíveis no valor de **169.516,73 €** e **16.905,83 €** respetivamente, transferências e subsídios no valor de **287.760,00 €** e outros ativos em **52.252,01 €**.

Descrição	Unid. Euros	
	2020	2019
Fluxos de caixa das atividades operacionais	0,00	0,00
Recebimentos de clientes	151,00	148,00
Recebimentos de contribuintes	0,00	0,00
Recebimentos transferências e subsídios correntes	10 220 138,67	10 411 173,30
Recebimentos de utentes	0,00	0,00
Pagamentos a fornecedores	-2 637 958,77	-2 480 792,50
Pagamentos ao pessoal	-7 315 565,15	-7 529 076,50
Pagamentos a contribuintes / utentes	0,00	0,00
Pagamentos de transferências e subsídios	-287 760,00	-389 726,00
Pagamentos de prestações sociais	0,00	0,00
Caixa gerada pelas Operações	-20 994,25	11 726,30
Pagamento / recebimento do Imp sobre rendimento	0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos	129 538,35	214 770,24
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)</b>	<b>108 544,10</b>	<b>226 496,54</b>
Fluxos de caixa das atividades de investimento	0,00	0,00
Pagamentos respeitante a:	0,00	0,00
Ativos fixos tangíveis	-169 516,73	-212 878,93
Ativos intangíveis	-16 905,83	-24 629,62
Propriedades de Investimento	0,00	0,00
Investimentos financeiros	0,00	0,00
Outros ativos	-52 252,01	-3 926 397,11
Recebimentos proveniente de:	0,00	0,00
Ativos fixos tangíveis	0,00	0,00
Ativos intangíveis	0,00	0,00

Propriedades de Investimento	0,00	0,00
Investimentos financeiros	0,00	0,00
Outros ativos	0,00	0,00
Subsídios ao investimento	0,00	0,00
Transferências de capital	238 674,57	4 163 905,66
Juros e rendimentos similares	0,00	0,00
Dividendos	0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	0,00	0,00
Recebimentos proveniente de:	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Realizações de cap e de out instrumentos de capital	0,00	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00	0,00
Doações	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00
Pagamento respeitantes a:	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares	0,00	0,00
Dividendos	0,00	0,00
Reduções de cap e de outros instrumentos de capital	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento(c)	0,00	0,00
Varição de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	108 544,10	226 496,54
Efeito das diferenças de câmbio	0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes de cx no início do período	3 917 468,80	3 690 972,26
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do período	4 026 012,90	3 917 468,80
<b>CONCILIAÇÃO ENTRE CX E SEUS EQUIV E SALDO GERÊNCIA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Caixa e seus equivalentes de cx no início do período</b>	<b>3 917 468,80</b>	<b>3 690 972,26</b>
SGA De execução orçamental	728 390,50	728 390,50
SGA De operações de tesouraria	3 189 078,30	2 962 581,76
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do período	4 026 012,90	3 917 468,80
SGS De execução orçamental	-30 945,46	0,00
SGS De execução orçamental	728 390,50	728 390,50
<b>SGS De operações de tesouraria</b>	<b>3 189 078,30</b>	<b>2 962 581,76</b>
<b>SGS De operações de tesouraria</b>	<b>139 489,56</b>	<b>226 496,54</b>

## 5. CONCLUSÃO

O resultado líquido do exercício em 2020 é negativo face aos anos anteriores de 2019 e 2018 resultante dos ajustamentos efetuados nos resultados transitados em virtude da transição do referencial contabilístico do SNC-AP.

A evolução dos resultados líquidos é demonstrada no seguinte gráfico.

